

第三次古賀市行財政改革大綱
アクションプラン
(平成21年度見直し版)

(平成19年度～平成22年度)

《市民と共働で進める簡素で効率的な行政経営の実現に向けて》



福岡県 古賀市

平成21年10月

目 次

I	アクションプラン策定の目的	P 1
II	プランの構成	P 1
III	プランの期間	P 1
IV	効果の考え方	P 2
V	プランの実現に向けて	P 2
1	プランの決定	P 2
2	推進体制	P 2
3	取組状況の公表	P 2
4	年次計画の作成	P 2
5	プランの見直し	P 2
VI	個別実施計画	P 3
1	総括	P 3
2	体系図	P 3
3	個別実施計画の集計表	P 8
4	個別実施計画	P 1 2
1	持続可能な財政構造の確立	P 1 2
2	簡素・効率的な行政経営	P 4 5
3	市民との共働によるまちづくり	P 5 6
4	その他	P 6 1
VII	改革の効果	P 6 2
VIII	中期財政試算	P 6 3

I アクションプラン策定の目的

アクションプランは、第三次古賀市行財政改革大綱に基づく平成19年度から平成22年度までの4年間における行財政改革の取組について、取組項目ごとの改革の具体的な内容、担当課、実施時期を明らかにしたものです。このアクションプランを実施することによって、行財政改革を着実に推進して参ります。

また、このアクションプランは、毎年度、前年度決算状況を基に見直しを行うこととしております。

本プランは、平成20年10月に策定したアクションプラン（平成20年度見直し版）をベースに平成21年度に見直しを行ったもので、これを「アクションプラン（平成21年度見直し版）」（以下「プラン」という。）としました。

名 称	策定（見直し）時期	備 考
第三次古賀市行財政改革大綱 アクションプラン	平成19年11月	当初アクションプラン
同上（平成20年度見直し版）	平成20年10月	平成19年度決算状況を 基に見直したもの
同上（平成21年度見直し版）	平成21年10月	平成20年度決算状況 を基に見直したもの

II プランの構成

本プランは、第三次古賀市行財政改革大綱に掲げた「持続可能な財政構造の確立」、「簡素・効率的な行政経営」、「市民との共働によるまちづくり」の3つの基本的な視点に沿った取組項目の個別実施計画、及び市議会独自の取組である実施計画で構成します。

基本的な視点	個別実施計画の数(件)
持続可能な財政構造の確立	65
簡素・効率的な行政経営	21
市民との共働によるまちづくり	10
その他	1
合 計	97

III プランの期間

本プランの期間は、既に終了した平成19年度、20年度を含めた平成22年度までの4年間とします。

IV 効果の考え方

本プランの効果目標についての基本的な考え方は次のとおりとします。

- ① 効果目標額は、歳入増額・歳出削減額ともに正の整数で表します。
- ② 効果目標額は、平成18年度決算額（改革着手前）との差額とします。
- ③ プラン策定時において効果額の算定が困難な取組項目、効果を金額で表せない取組項目については、空欄又は算定できる指標によって表します。
- ④ 平成19年度、20年度の数值は、効果実績値とします。

V プランの実現に向けて

1 プランの決定

本プランは、第三次古賀市行財政改革大綱に基づく取組項目ごとに、業務を所管する部署において作成した個別実施計画を、市長を本部長とする古賀市経営改革推進本部（以下「推進本部」という。）において審議し決定したものです。

2 推進体制

本プランについては、全庁を挙げて取り組みます。

また、推進本部においてプランの進捗管理を行い、その状況については、定期的に古賀市行政改革推進委員会（市の附属機関）へ報告し、意見を求めるものとします。

3 取組状況の公表

本プランの取組状況については、推進本部で取りまとめを行い、年度ごとに公表します。

4 年次計画の作成

本プランは、既に終了した平成19年度、20年度を含めた平成22年度までの4年間の計画であることから、各年度の取組については、推進本部において年次計画として取りまとめます。

5 プランの見直し

本プランは、業務を所管する部署において、取組実績や社会経済情勢の変化に柔軟に対応するため毎年度見直しを行い、推進本部において審議し、取りまとめ、改善や新たなプランの追加などにより、より実践的なプランとしていきます。

VI 個別実施計画

1 総括

第三次古賀市行財政改革大綱に基づいて取り組む個別実施計画の総括は、次表のとおりです。

年 度	個別実施計画の件数（件）	実績・効果目標額（千円）
19	94	284,003
20	96	454,095
21	88	528,795
22	87	695,186
合 計	365	1,962,079

注：合計欄の数値は、各年度の数値を単純に集計したものです。

2 体系図

1 持続可能な財政構造の確立

(1) 事務・事業の再編・整理、廃止・統合

- ア 行政評価制度を活用した事務・事業の見直し、評価結果の公表
- イ 枠配分による予算編成システムの推進
- ウ 新規事業、政策的事業について費用対効果の観点から選択的に実施
- エ スクラップアンドビルドを基本とし、投資効果を考慮した新たな行政需要への対応
- オ バランスシート等の財務諸表整備など公会計制度改革の実施
- カ 上記以外の取組
 - ① 子育て支援保育の再構築

(2) 職員給与の適正化等

- ア 通勤手当、住居手当、特殊勤務手当の見直し
 - ① 通勤手当の見直し
 - ② 住居手当の見直し
 - ③ 特殊勤務手当の見直し
- イ 業務の効率化による時間外勤務手当の削減
 - ① スケジュール管理、事務分担の見直し
 - ② 時差出勤制度の検討
- ウ 福利厚生交付金の見直し

[時限措置としての主要な取組事項]

- ア 市長、副市長、教育長の給与の減額
- イ 職員の給与及び管理職手当の減額
 - ① 職員給与の減額
 - ② 管理職手当の減額

(3) 経費の節減等

- ア 管理的経費の節減(維持管理費、備品・消耗品、公用車など)
 - ① 光熱水費の削減(冷蔵庫配置の見直し等)
 - ② 備品・消耗品の在庫管理による計画的調達徹底
 - ③ 事務用紙使用量の削減
 - ④ 公用車の適正管理・運用
 - ⑤ 内部会議・内部委員会の廃止統合、短時間化
 - ⑥ 公共施設の維持管理経費削減
 - ⑦ 郵便等料金の見直し
 - ⑧ 各小中学校の電話機器の見直し
 - ⑨ パンフレット等調達に係る経費削減
- イ 遊休市有財産の売却、貸付
- ウ 公共施設のあり方見直し(廃止、統合、有効活用)
 - ① コミュニティホールのあり方見直し
- エ 情報システムの最適化、経費削減
 - ① 情報システム調達・更新に係る経費削減
 - ② 情報システム保守に係る経費削減
 - ③ 庁内LANの活用
 - ④ 庁内情報処理業務・システムの最適化検討
 - ⑤ 基幹系ホストコンピューターの最適化検討
 - ⑥ 情報セキュリティ対策
- オ 公共工事にかかる経費削減

(4) 地方公営企業(水道事業・下水道事業)、特別会計等の経営合理化・効率化

- ア 地方公営企業、特別会計の経営合理化・効率化
 - ① 定員管理・給与の適正化
 - ② 民間委託の推進
 - ③ 業務の効率化
 - ④ 管理経費の削減
- イ 使用料の見直し、収納率向上
 - ① 使用料の適正化(水道料金)
 - ② 使用料の適正化(下水道料金)
 - ③ 使用料の収納率向上(水道料金)
 - ④ 使用料の収納率向上(下水道料金)
- ウ 国民健康保険税率の見直し、収納率向上
- エ 土地開発公社のあり方の検討
- オ 一部事務組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究
 - ① 粕屋北部消防組合

- ② 玄界環境組合
- ③ 北筑衛生施設組合
- ④ 古賀高等学校組合
- ―カ 補助団体等の経営改善促進の働きかけ
 - ① 社会福祉協議会の経営改善促進の働きかけ
 - ② シルバー人材センターの経営改善促進の働きかけ
 - ③ 補助金検討委員会による補助金のあり方検討

(5) 歳入の確保

- ―ア 課税客体の適正な把握
- ―イ 税・使用料等の収納率向上
- ―ウ 新たな税収入の具体的な検討
- ―エ 各種使用料・負担金の適正化
 - ① 道路占用料の見直し
 - ② 住民票等交付手数料の見直し
 - ③ 農地に関する証明書等交付手数料の見直し
 - ④ 都市計画に関する証明書交付手数料の見直し
 - ⑤ 税証明に関する交付手数料の見直し
 - ⑥ 行政財産使用料の見直し
 - ⑦ 公共施設使用料の見直し
 - ⑧ その他交付手数料の見直し
- ―オ 積極的な企業誘致、市内事業者の支援育成
 - ① 企業誘致
 - ② 市内事業者の支援育成
- ―カ 有料広告の導入
- ―キ 収納事務の効率化
- ―ク その他の収入
 - ① 美明地区の税収増

2 簡素・効率的な行政経営

(1) 民間委託等の推進

- ―ア アウトソーシング等可能な事務・事業の検討
- ―イ アウトソーシング等実施計画の作成・実施
 - ① 秘書業務の民間委託の検討・実施
 - ② 学校図書司書の嘱託化等の検討・実施
 - ③ 給食センター調理業務の民間委託の検討・実施
 - ④ 図書館・歴史資料館・中央公民館の指定管理者制度等導入の検討

(2) 人事管理の適正化

- └─ ア 事務・事業の改廃や行政需要の変化に即した適正な定員管理
 - ① 定員管理計画の公表・実施の徹底
 - ② 技能労務職員の職種変更
- └─ イ 臨時職員及び嘱託職員の適切な任用の検討
- └─ ウ 退職職員の有効活用
- └─ エ 職員の意欲を引き出す公平・公正な人事評価制度の構築、評価結果の処遇への反映
 - ① 人事評価・目標管理制度の運用
 - ② 希望降任制度の導入検討
 - ③ 不適格職員に対する退職勧告等の実施検討
- └─ オ 管理職のマネジメント能力強化
- └─ カ 人事交流や体系的な研修プログラムによる人材育成の推進
 - ① 職員研修制度の充実
 - ② 職員提案制度の積極的活用
 - ③ 自主研究グループの積極的支援
 - ④ 能力育成型人事ローテーションの実施検討
 - ⑤ 他団体との人事交流実施
- └─ キ 行政組織機構の簡素・効率化
 - ① 部の責任と権限の強化
 - ② プロジェクトチームの積極的活用
- └─ ク メンタルヘルス対策及び労働安全衛生対策の適切な実施

(3) 意思決定の迅速化

- └─ ア 情報共有化による迅速な意思決定体制の構築

3 市民との共働によるまちづくり

(1) 市民共働の推進

- └─ ア 校区コミュニティ組織の構築支援
 - ① 校区コミュニティ組織の構築支援
 - ② 校区コミュニティ組織の活動支援
 - ③ 地域補助金の集約検討
- └─ イ 地域行事等の運営主体見直し
- └─ ウ 地域共働事業の創出
- └─ エ 市民、企業の自主的な公共施設管理(アダプトプログラム)の促進

(2) 公正性・透明性の向上

- └─ ア パブリックコメント制度等の活用

- └イ ホームページの充実
- └ウ 情報公開及び個人情報保護制度の充実
- └エ 財政状況の積極的開示

4 その他

[時限措置としての主要な取組事項]

- └ア 議会議員報酬の減額

3 個別実施計画の集計表

(単位:千円)

項 目	各年度の取組実績・効果目標額				改革期間中の 効果目標額	ページ
	H19	H20	H21	H22		
1 持続可能な財政構造の確立	284,003	444,311	445,719	547,312	1,721,345	—
(1) 事務の再編・整理、廃止・統合	56,805	57,529	89,000	104,000	307,334	—
ア 行政評価制度を活用した事務・事業の見直し、評価結果の公表						12
イ 枠配分による予算編成システムの推進	56,805	57,529	89,000	104,000	307,334	12
ウ 新規事業、政策的事業について費用対効果の観点から選択的に実施						13
エ スクラップアンドビルドを基本とし、投資効果を考慮した新たな行政需要への対応						13
オ バランスシート等の財務諸表整備など公会計制度改革の実施						14
カ 上記以外の取組						—
① 子育て支援保育の再構築						14
(2) 職員給与の適正化等	12,543	63,200	39,530	34,070	149,343	—
ア 通勤手当、住居手当、特殊勤務手当の見直し						—
① 通勤手当の見直し		13,278	12,759	12,759	38,796	15
② 住居手当の見直し		2,874	2,874	2,874	8,622	15
③ 特殊勤務手当の見直し		602	602	602	1,806	16
イ 業務の効率化による時間外勤務手当の削減						—
① スケジュール管理、事務分担の見直し	4,764	5,903	5,000	5,000	20,667	16
② 時差出勤制度の検討						17
ウ 福利厚生交付金の見直し	5,291	5,480	5,460		16,231	17
[時限措置としての主要な取組事項]						—
ア 市長、副市長、教育長の給与の減額	1,560	2,203	2,200	2,200	8,163	18
イ 職員の給与及び管理職手当の減額						—
① 職員給与の減額		29,270	7,043	7,043	43,356	18
② 管理職手当の減額	928	3,590	3,592	3,592	11,702	19
(3) 経費の節減等	122,027	16,575	19,663	79,371	237,636	—
ア 管理的経費の節減(維持管理費、備品・消耗品、公用車など)						—
① 光熱水費の削減(冷蔵庫配置の見直し等)	145		646	1,333	2,124	19
② 備品・消耗品の在庫管理による計画的調達徹底						20
③ 事務用紙使用量の削減			90	90	180	20
④ 公用車の適正管理・運用		89	120	120	329	21
⑤ 内部会議・内部委員会の廃止統合、短時間化						21
⑥ 公共施設の維持管理経費削減		7,725	8,764	10,061	26,550	22
⑦ 郵便等料金の見直し						22
⑧ 各小中学校の電話機器の見直し	219	527	527	527	1,800	23
⑨ パンフレット等調達に係る経費削減				1,500	1,500	23
イ 遊休市有財産の売却、貸付	120,521			50,000	170,521	24
ウ 公共施設のあり方見直し(廃止、統合、有効活用)						—
① コミュニティホールのあり方見直し		6,927	7,311	7,311	21,549	24

(単位:千円)

項 目	各年度の取組実績・効果目標額				改革期間中の 効果目標額	ページ
	H19	H20	H21	H22		
エ 情報システムの最適化、経費削減						—
① 情報システム調達・更新に係る経費削減	988	988	1,461	7,123	10,560	25
② 情報システム保守に係る経費削減	154	319	444	767	1,684	25
③ 庁内LANの活用			300	539	839	26
④ 庁内情報処理業務・システムの最適化検討						26
⑤ 基幹系ホストコンピュータの最適化検討						27
⑥ 情報セキュリティ対策						27
オ 公共工事にかかる経費削減						28
(4) 地方公営企業(水道事業・下水道事業)、特別会計等の経営合理化・効率化	24,884	152,752	166,991	167,991	512,618	—
ア 地方公営企業、特別会計の経営合理化・効率化						—
① 定員管理・給与の適正化						28
② 民間委託の推進						29
③ 業務の効率化	2,415	3,718	4,558	4,558	15,249	29
④ 管理経費の削減						30
イ 使用料の見直し、収納率向上						—
① 使用料の適正化(水道料金)						30
② 使用料の適正化(下水道料金)					0	31
③ 使用料の収納率向上(水道料金)			900	900	1,800	31
④ 使用料の収納率向上(下水道料金)			762	762	1,524	32
ウ 国民健康保険税率の見直し、収納率向上	22,469	143,897	150,634	151,634	468,634	32
エ 土地開発公社のあり方の検討						33
オ 一部事務組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究						—
① 粕屋北部消防組合						33
② 玄界環境組合						34
③ 北筑衛生施設組合						34
④ 古賀高等学校組合						35
カ 補助団体等の経営改善促進の働きかけ						—
① 社会福祉協議会の経営改善促進の働きかけ		5,137	5,137	5,137	15,411	35
② シルバー人材センターの経営改善促進の働きかけ			5,000	5,000	10,000	36
③ 補助金検討委員会による補助金のあり方検討						36
(5) 歳入の確保	67,744	154,255	130,535	161,880	514,414	—
ア 課税客体の適正な把握						37
イ 税・使用料等の収納率向上	66,207	99,078	25,000	30,000	220,285	37
ウ 新たな税収入の具体的な検討					0	38
エ 各種使用料・負担金の適正化						—
① 道路占用料の見直し	1,537	3,200	4,947	5,146	14,830	38
② 住民票等交付手数料の見直し		3,572	3,500	5,100	12,172	39

(単位:千円)

項 目	各年度の取組実績・効果目標額				改革期間中の 効果目標額	ページ
	H19	H20	H21	H22		
③ 農地に関する証明書等交付手数料の見直し		41	32	16	89	39
④ 都市計画に関する証明書交付手数料の見直し		1	1	1	3	40
⑤ 税証明に関する交付手数料の見直し		798	1,100	1,100	2,998	40
⑥ 行政財産使用料の見直し		337	1,590	1,899	3,826	41
⑦ 公共施設使用料の見直し		4,386	4,860	5,669	14,915	41
⑧ その他交付手数料の見直し		2	5	5	12	42
オ 積極的な企業誘致、市内事業者の支援育成						—
① 企業誘致					0	42
② 市内事業者の支援育成						43
カ 有料広告の導入		170	500	500	1,170	43
キ 収納事務の効率化						44
ク その他の収入						—
① 美明地区の税収増		42,670	89,000	112,444	244,114	—
2 簡素・効率的な行政経営	0	7,329	78,166	142,964	228,459	—
(1) 民間委託等の推進	0	3,729	63,766	115,964	183,459	—
ア アウトソーシング等可能な事務・事業の検討						—
イ アウトソーシング等実施計画の作成・実施						—
① 秘書業務の民間委託の検討・実施		3,729	3,426	3,426	10,581	45
② 学校図書司書の嘱託化等の検討・実施				52,198	52,198	45
③ 給食センター調理業務の民間委託の検討・実施			60,340	60,340	120,680	46
④ 図書館・歴史資料館・中央公民館の指定管理者制度等導入の検討						46
(2) 人事管理の適正化	0	3,600	14,400	27,000	45,000	—
ア 事務・事業の改廃や行政需要の変化に即した適正な定員管理						—
① 定員管理計画の公表・実施の徹底						47
② 技能労務職員の職種変更						47
イ 臨時職員及び嘱託職員の適切な任用の検討		3,600	14,400	27,000	45,000	48
ウ 退職職員の有効活用						48
エ 職員の意欲を引き出す公平・公正な人事評価制度の構築、評価結果の処遇への反映						—
① 人事評価・目標管理制度の運用						49
② 希望降任制度の導入検討						49
③ 不適格職員に対する退職勧告等の実施検討						50
オ 管理職のマネジメント能力強化						50
カ 人事交流や体系的な研修プログラムによる人材育成の推進						—
① 職員研修制度の充実						51
② 職員提案制度の積極的活用						51
③ 自主研究グループの積極的支援						52
④ 能力育成型人事ローテーションの実施検討						52
⑤ 他団体との人事交流実施						53

(単位:千円)

項 目	各年度の取組実績・効果目標額				改革期間中の 効果目標額	ページ
	H19	H20	H21	H22		
キ 行政組織機構の簡素・効率化						—
① 部の責任と権限の強化						53
② プロジェクトチームの積極的活用						54
ク メンタルヘルス対策及び労働安全衛生対策の適切な実施						54
(3) 意思決定の迅速化	0	0	0	0	0	—
ア 情報共有化による迅速な意思決定体制の構築						55
3 市民との共働によるまちづくり	0	0	0	0	0	—
(1) 市民共働の推進	0	0	0	0	0	—
ア 校区コミュニティ組織の構築支援						—
① 校区コミュニティ組織の構築支援						56
② 校区コミュニティ組織の活動支援						56
③ 地域補助金の集約検討						57
イ 地域行事等の運営主体見直し						57
ウ 地域共働事業の創出						58
エ 市民、企業の自主的な公共施設管理(アダプトプログラム)の促進						58
(2) 公正性、透明性の向上	0	0	0	0	0	—
ア パブリックコメント制度等の活用						59
イ ホームページの充実						59
ウ 情報公開及び個人情報保護制度の充実						60
エ 財政状況の積極的開示						60
4 その他	0	2,455	4,910	4,910	12,275	—
[時限措置としての主要な取組事項]						—
ア 議会議員報酬の減額		2,455	4,910	4,910	12,275	61
改革の効果 (合計①)	284,003	454,095	528,795	695,186	1,962,079	
中期財政試算に反映済みである改革の効果 ②			394,729	450,663	845,392	
業務委託等に伴う職種変更者等の人件費 ③	0	8,000	56,000	56,000	120,000	
差引 (①-②-③)	284,003	446,095	78,066	188,523	996,687	

4 個別実施計画

1 持続可能な財政構造の確立

項 目		1(1)ア 行政評価制度を活用した事務・事業の見直し、評価結果の公表			担当課	経営管理課
概 要		事務・事業全般について成果指標による評価を行い、PDCAサイクルの確立により効率的かつ透明性の高い行政運営を図り、市民への説明責任を果たすとともに、真に必要な事務・事業を厳選する。			目標水準	<ul style="list-style-type: none"> 事務・事業の見直しを効率的に行うため行政評価制度の精度を向上させる。 評価結果を公表する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> 棚卸表・政策体系図の精度向上 評価シートの様式の検討 評価対象の抽出方法の検討 	<ul style="list-style-type: none"> 棚卸表・政策体系図の精度向上 評価シートの様式の変更 評価対象の抽出方法の変更 	<ul style="list-style-type: none"> 棚卸表・政策体系図の精度向上 事務・事業評価の運用見直しを行い、その精度向上を図る 外部評価・評価結果公表の検討 	<ul style="list-style-type: none"> 棚卸表・政策体系図の精度向上 事務・事業評価の運用見直しを行い、その精度向上を図る 評価結果公表 	
	実績・効果目標 (評価事業数)	133	243			

項 目		1(1)イ 枠配分による予算編成システムの推進			担当課	財政課
概 要		各部へ予算を配分し、各部の権限と責任を明確にした上で主体的かつ戦略的な予算編成を促し、優先すべき事務・事業を効率的に実施する。			目標水準	義務的経費を除く経常的な事務・事業については各部の創意工夫による最小経費で最大の効果が生ずるよう部門ごとの主体的な予算編成を構築する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	枠内配分と枠外配分の予算配分項目の一部見直しを図るとともに、事業単位で明確に配分区分ができるような事業設定を検討した。	行政評価と連動した枠配分及び部門ごとの特殊性などを考慮した予算編成システム並びに事業単位で明確に配分区分ができるような事業設定を検討した。	行政評価と連動した枠配分及び部門ごとの特殊性などを考慮した予算編成システムを引続き検討するとともに、事業単位で明確に配分区分ができるような事業設定の導入を図る。	行政評価と連動した枠配分及び部門ごとの特殊性などを考慮した予算編成システムを引き続き検討する。	
	実績・効果目標 (千円)	56,805	57,529	89,000	104,000	

項 目	1(1)ウ 新規事業、政策的事業について費用対効果の観点から選択的に実施			担当課	経営企画課
概 要	向こう5カ年の投資的事業を把握し、歳入予測に基づく歳出予測を立て、体系的・総合的・計画的に市施策を展開する。		目標水準	投資的事業に占める一般財源を5～6億円とする。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	優先度・緊急度・熟度を考慮し、投資効果の高い事業をさらに精査した。	優先度・緊急度・熟度を考慮し、投資効果の高い事業をさらに精査する。また、必要に応じて、対象事業の範囲の拡大を検討した（例＝ハード500万円、ソフト100万円の下限を下げるなど）。	優先度・緊急度・熟度を考慮し、投資効果の高い事業をさらに精査する。また、必要に応じて、対象事業の範囲の拡大を検討する（例＝ハード500万円、ソフト100万円の下限を下げるなど）。	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(1)エ スクラップアンドビルドを基本とし、投資効果を考慮した新たな行政需要への対応			担当課	全ての課、室
概 要	PDCAサイクルに基づき事務・事業の見直しを行いながら、高度化、多様化する行政需要に対応していく。		目標水準	高度化・多様化する行政需要や社会情勢の変化に柔軟に対応する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	・PDCAサイクルによる事務・事業の見直しを行った。 ・費用対効果を考慮しながら行政需要に対応した。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(1)オ バランスシート等の財務諸表整備など公会計制度改革の実施			担当課	財政課
概 要	発生主義の活用及び複式簿記の考え方の導入を図り、地方公共団体単体及び関連団体等も含む連結ベースでの「貸借対照表」、「行政コスト計算書」、「資金収支計算書」、「純資産変動計算書」を作成し、よりわかりやすく市の財政状況を公表する。			目標水準	平成21年度（平成20年度決算）から実施する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	公会計制度の調査・研究を行った。	バランスシート等による財政分析の試行を行った。	バランスシート等による財政状況の公表を行う。	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(1)カ 上記以外の取組 ① 子育て支援保育の再構築			担当課	こども政策課
概 要	次世代育成支援後期行動計画策定に伴い、市民ニーズに即応した、家庭・地域社会・行政などのあらゆる社会資源を活用した、子育て支援保育の再構築を行う。			目標水準	次世代育成支援後期行動計画を策定し、家庭・地域社会・行政などのあらゆる社会資源を活用した、子育て支援保育の再構築を行う。 (次世代育成支援後期行動計画 平成22年～平成26年までの5ヵ年)
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> 次世代育成支援後期行動計画庁内策定委員会（分科会：各部署）設置 次世代育成支援後期行動計画アンケート（案）の作成 	<ul style="list-style-type: none"> 次世代育成支援後期行動計画アンケート調査の実施・分析 次世代育成支援後期行動計画の（素案）策定 次世代育成支援後期行動計画策定委員会設置 	次世代育成支援後期行動計画の策定	次世代育成支援後期行動計画実施
	実績・効果目標				

項 目	1(2)ア 通勤手当、住居手当、特殊勤務手当の見直し ① 通勤手当の見直し			担当課	人事秘書課
概 要	国家公務員の支給基準に準拠するよう見直す。		目標水準	平成20年4月から実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年4月の実施に向けて必要な手続きを行った。	平成20年4月から実施した。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)		13,278	12,759	12,759

項 目	1(2)ア 通勤手当、住居手当、特殊勤務手当の見直し ② 住居手当の見直し			担当課	人事秘書課
概 要	国家公務員の支給基準に準拠するよう見直す。		目標水準	平成20年4月から実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年4月の実施に向けて必要な手続きを行った。	平成20年4月から実施した。	平成21年人事院勧告を尊重しつつも、県人事委員会勧告及び近隣市町の状況を勘案し、従前の支給基準に基づき支給する。	支給基準に基づき支給する。
	実績・効果目標 (千円)		2,874	2,874	2,874

項 目	1(2)ア 通勤手当、住居手当、特殊勤務手当の見直し ③ 特殊勤務手当の見直し			担当課	人事秘書課
概 要	国家公務員の支給基準に準拠するよう見直す。		目標水準	平成20年4月から実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年4月の実施に向けて必要な手続きを行った。	平成20年4月から実施した。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)		602	602	602

項 目	1(2)イ 業務効率化による時間外勤務手当の削減 ① スケジュール管理、事務分担の見直し			担当課	人事秘書課
概 要	人件費の抑制、職員の健康管理の両面から時間外勤務の管理を徹底するとともに、ノー残業デー及び週休日の勤務の振替による休日の確保を図る。		目標水準	コスト意識を持って効率的な業務執行に努め、時間外勤務を必要最小限とする。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	・スケジュール管理の徹底 ・事務分担の随時見直し ・ノー残業デーの徹底	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)	4,764	5,903	5,000	5,000

項 目	1(2)イ 業務の効率化による時間外勤務手当の削減 ② 時差出勤制度の検討			担当課	人事秘書課
概 要	勤務の実態に即した時差出勤制度を検討する。		目標水準	時差出勤制度を実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	時差出勤制度の検討を行った。	同左の取組を行った。	制度化し、実施する。	継続して実施する。
	実績・効果目標				

項 目	1(2)ウ 福利厚生交付金の見直し			担当課	人事秘書課
概 要	職員に対する福利厚生事業について、他団体の状況も踏まえながら見直しを行い、適正に事業を実施する。		目標水準	適正規模の相互共済及び福利増進を目的とした互助会事業を実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	福利厚生交付金及び互助会事業の見直しを行った。	互助会事業の見直しを行った。	継続して見直しを行う。	
	実績・効果目標 (千円)	5,291	5,480	5,460	

項 目	1(2) [時限措置としての主要な取組事項] ア 市長、副市長、教育長の給与の減額			担当課	人事秘書課
概 要	社会情勢と他市の状況も見ながら、時限的な減額を行う。		目標水準	平成19年4月から3役の給与額を6%減額している。 平成20年1月から平成23年3月までの間の減額率を次のとおりとする。 市長給与10%、副市長給与7%、教育長給与6%	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年1月の実施に向けて必要な手続きを行った。	実施した。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)	1,560	2,203	2,200	2,200

項 目	1(2) [時限措置としての主要な取組事項] イ 職員の給与及び管理職手当の減額 ①職員給与の減額			担当課	人事秘書課
概 要	社会情勢と他市の状況も見ながら、時限的な減額を行う。		目標水準	平成20年4月から21年3月まで2%、21年4月から23年3月まで0.5%の給料減額を実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年4月の実施に向けて必要な手続きを行った。	平成20年4月から実施した。	平成21年人事院勧告に基づいて給料等引き下げ改定を実施するにあたり、減額率を2%から0.5%にする。	引き続き、職員給料額を0.5%減額して支給する。
	実績・効果目標 (千円)		29,270	7,043	7,043

項 目	1(2) [時限措置としての主要な取組事項] イ 職員の給与及び管理職手当の減額 ②管理職手当の減額			担当課	人事秘書課
概 要	社会情勢と他市の状況も見ながら、時限的な減額を行う。		目標水準	平成20年1月から平成23年3月まで、管理職手当の額を10%減額する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年1月の実施に向けて必要な手続きを行った。	継続して実施した。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)	928	3,590	3,592	3,592

項 目	1(3)ア 管理的経費の節減（維持管理費、備品・消耗品、公用車など） ① 光熱水費の削減（冷蔵庫配置の見直し等）			担当課	財政課・施設所管課
概 要	庁舎内の温度管理（冷房28℃、暖房19℃）、休み時間の照明・OA機器の電源OFF、節水を徹底し、コストを削減する。また、庁舎に設置してある冷蔵庫を削減し、電気代を節減する。		目標水準	平成18年度光熱費を目標水準とする。空調設備の省エネ運転（冷房28℃、暖房19℃）の徹底、休み時間の照明・OA機器の電源OFFの励行（窓口業務に支障を及ぼす場合を除く。）、庁舎に設置している冷蔵庫の削減等を徹底する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> 空調省エネ温度管理の徹底 光熱費節減率先行動の実施 庁舎その他公共施設の冷蔵庫配置の調査及び削減の実施 	<ul style="list-style-type: none"> 空調省エネ温度管理の徹底 光熱費節減率先行動の実施 庁舎その他公共施設の冷蔵庫及び自動販売機の削減 	同左	同左
	実績・効果目標 (千円)	145	0	646	1,333

項 目	1(3)ア 管理的経費の節減（維持管理費、備品・消耗品、公用車など） ② 備品・消耗品の在庫管理による計画的調達徹底			担当課	経営管理課
概 要	備品や事務消耗品は在庫管理を徹底することにより不要不急の調達を回避し、経費の削減に努める。 また、単価契約による購入を引き続き徹底する。		目標水準	備品や事務消耗品の適正な管理、計画的な調達を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	・備品や事務消耗品の適正な管理、計画的な調達 ・単価契約による物品購入の継続	同左	同左	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(3)ア 管理的経費の節減（維持管理費、備品・消耗品、公用車など） ③ 事務用紙使用量の削減			担当課	総務課
概 要	事務における両面コピー裏紙再利用をさらに徹底するとともに市内LANを活用し、ペーパーレス化に努める。		目標水準	平成20年度以降の 購入量 5%減	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	・実態調査 ・関係部署協議	・両面印刷機の導入	・裏面利用の推進	同左
	実績・効果目標 (千円)		0	90	90

項 目	1(3)ア 管理的経費の節減（維持管理費、備品・消耗品、公用車など） ④ 公用車の適正管理・運用			担当課	財政課
概 要	公用車は安全・省エネ運転を徹底し、コストの削減に努める。管理・整備については民間委託を検討することと併せ、リースによる代替を一部導入する。		目標水準	集中管理と各所管管理の適性配分により、効率的な利用を図る。安全・省エネ運転を徹底させコストの節減と使用耐用年数の向上を図る。公用車を買替える際にはリースを導入することにより車両経費の節減を図る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	安全・省エネ運転を徹底させコストの節減を図った。	安全・省エネ運転を徹底させコストの節減を図る。公用車を買替える際にはリースを導入することにより車両経費の節減を図った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)		89	120	120

項 目	1(3)ア 管理的経費の節減（維持管理費、備品・消耗品、公用車など） ⑤ 内部会議・内部委員会の廃止統合、短時間化			担当課	経営管理課
概 要	内部会議、内部委員会に関する基準を作成し、短時間化を図る。		目標水準	会議、委員会の委員構成及び短時間化に向けた基準を策定し、実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	現存する内部会議、内部委員会の状況を把握した。	内部会議、内部委員会に関する基準を策定した。	基準に基づき、内部会議、内部委員会を運営する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(3)ア 管理的経費の節減（維持管理費、備品・消耗品、公用車など） ⑥ 公共施設の維持管理経費削減			担当課	財政課
概 要	公共施設の維持管理については、庁舎と同様に光熱費の節減を徹底するとともに、各種委託業務等の横断的一括発注や計画的維持補修により経費の削減に努める。		目標水準	省エネの徹底により経費節減を図る。各種維持管理委託等の横断的一括発注の調整に努める。各所管で行う公共施設の維持管理を計画的に行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	省エネの徹底により経費節減を図る。各所管による公共施設の維持管理を取りまとめ、横断的一括発注の可能性について調査・検討を行った。	省エネの徹底により経費節減を図る。各所管による公共施設の維持管理を計画的に実施するとともに横断的一括発注を図った。	省エネの徹底により経費節減を図る。各所管による公共施設の維持管理を計画的に実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)		7,725	8,764	10,061

項 目	1(3)ア 管理的経費の節減（維持管理費、備品・消耗品、公用車など） ⑦ 郵便等料金の見直し			担当課	総務課
概 要	日本郵便事業(株)等民間事業者の料金体系を調査し経費削減を図る。		目標水準	平成20年度に導入する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	信書便等の配達業者の料金体系を調査した。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標				

項目	1(3)ア 管理経費の節減(維持管理費、備品・消耗品、公用車など) ⑧ 各小中学校の電話機器の見直し			担当課	教育総務課
概要	各小中学校においては、比較的使用頻度の少ない電話が存在している状態にあるため、調査を実施し、最小の経費で効果を上げるため検討し、不必要回線を廃止し改善する。		目標水準	各小中学校電話回線の5～7回線を1～3回線削減し、少ない回線で有効活用できるように検討する。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	各学校の電話について状況調査を実施した。調査結果を基に改善の検討を行い、一部見直しを実施した。		実施した。	
	実績・効果目標(千円)	219	527	527	527

項目	1(3)ア 管理的経費の節減(維持管理費、備品・消耗品、公用車など) ⑨ パンフレット等調達に係る経費削減			担当課	会計課、国保年金課、保健福祉部
概要	市民に配布するパンフレット等について、業者が印刷したもの(企業等の広告が入る)を無償提供してもらうことにより、経費の削減を図っていく。		目標水準	広告入りパンフレット等の無償提供を受け、パンフレット等の調達に係る経費(印刷製本費)の削減を図る。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容			パンフレット等の無償提供の導入に向けて、調査研究を行う。	パンフレット等の寄附を受ける。
	実績・効果目標(千円)				1,500

項 目	1(3)イ 遊休市有財産の売却、貸付			担当課	財政課
概 要	将来的に活用の見込みがない市有財産を処分する。又は貸付により活用する。		目標水準	未利用地の売却処分、貸付により財源確保を図る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	普通財産(舞の里地区)売却処分	未利用地の調査及び売却処分	同左	市営住宅跡地売却処分予定
	実績・効果目標 (千円)	120,521	0		50,000

項 目	1(3)ウ 公共施設のあり方見直し(廃止、統合、有効活用) ① コミュニティホールのあり方見直し			担当課	財政課
概 要	コミュニティホールを賃貸借し、有効活用を図る。		目標水準	コミュニティホールの賃貸借を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	コミュニティホールの賃貸借の検討、準備を行った。	コミュニティホールの賃貸借を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)		6,927	7,311	7,311

項目	1(3)エ 情報システムの最適化、経費削減 ① 情報システム調達・更新に係る経費削減			担当課	情報管理室
概要	情報システムの調達・更新に際しては、組織横断的な視点から最大限業務の合理化に資するよう努めるとともに、安易な随意契約とならないよう調達ルールを確立し、経費を削減する。			目標水準	平成19年度調査した情報システム経費を1割削減する。
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> 各課管理の情報システムの調査。 更新するシステムはシステムや機器の適正化を検討し、経費削減の実施。 新規導入システムは構成・内容を精査し、経費の最低化を実施。 	<ul style="list-style-type: none"> 各課管理の情報システムの調査（新規、終了分）。 更新するシステムはシステムや機器の適正化を検討し、経費削減の継続。 新規導入システムは構成・内容を精査し、経費の最低化を継続。 	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)	988	988	1,461	7,123

項目	1(3)エ 情報システムの最適化、経費削減 ② 情報システム保守に係る経費削減			担当課	情報管理室
概要	情報システムの保守・運用については、システムのライフサイクルコストにも配慮しながら過剰な保守契約を回避し、経費を削減する。			目標水準	平成19年度調査した行政情報システム経費を1割削減する。
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> 各課管理の情報システムの調査。 更新するシステムは保守内容を精査し、経費削減の実施。 新規導入システムは導入経費及び保守経費の総合を比較対象とし、経費の最低化を実施。 	<ul style="list-style-type: none"> 各課管理の情報システムの調査（新規、終了分）。 更新するシステムは保守内容を精査し、経費削減の継続。 新規導入システムは導入経費及び保守経費の総合を比較対象とし、経費の最低化を継続。 	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)	154	319	444	767

項 目	1(3)エ 情報システムの最適化、経費削減 ③ 庁内LANの活用			担当課	情報管理室
概 要	庁内LANの活用により各課の情報連携・共有を強化し、紙資源や通信・移動コストの節約に努める。		目標水準	現行より利用度を高める。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	情報連携・共有のためグループウェア利用を推進した。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)			300	539

項 目	1(3)エ 情報システムの最適化、経費削減 ④ 庁内情報処理業務・システムの最適化検討			担当課	情報管理室
概 要	簡素・効率的な情報システム・業務の構築のため、情報取扱業務全般の分析により、全体最適化を検討する。		目標水準	情報システム調達・更新、保守に係る経費削減につながるように最適化する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	・各課管理の情報システムの調査を行った。 ・システムの更新時での必要性・共用化を検討した。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標				

項目	1(3)エ 情報システムの最適化、経費削減 ⑤ 基幹系ホストコンピューターの最適化検討			担当課	情報管理室
概要	現在、基幹系業務を一括処理しているホストコンピューターについては、比較的安価な運用ができるオープンシステム等への移行や共同利用アウトソーシングを視野に入れ検討・準備を行う。		目標水準	基幹系システムの再構築を実施し、平成22年10月に新システムを稼働させる。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	CIO補佐の指導・助言を受け次期基幹系システムの検討を行った。	職員による検討部会を発足し、次期基幹系システムの検討を行い、オープン系システムとすること決定し、仕様書を作成した。	次期基幹系システム再構築の業者選定及び再構築作業を行う。	次期基幹系システム再構築作業及び本番稼働を行う。
	実績・効果目標				

項目	1(3)エ 情報システムの最適化、経費削減 ⑥ 情報セキュリティ対策			担当課	情報管理室
概要	個人情報保護の観点や、電子自治体の推進において不可欠である情報セキュリティ対策を強化する。		目標水準	個人情報漏えい事故0件	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	・情報セキュリティの啓発 ・IT技術でのセキュリティ対策	同左	同左	同左
	実績・効果目標 (情報漏洩事故件数)	0	0	0	0

項 目	1(3)オ 公共事業にかかる経費削減			担当課	建設産業部
概 要	施工時期の調整、安価の材料の選定を行うことにより建設コストの削減を行う。		目標水準	設計、積算時におけるコスト削減を図る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	道路占用協議会の協議の中で施工時期の調整を行った。 安価な材料の選定を行った。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(4)ア 地方公営企業（水道事業・下水道事業）、特別会計等の経営合理化、効率化 ① 定員管理・給与の適正化			担当課	水道課 下水道課
概 要	『2(2) 人事管理の適正化』、『1(2) 職員給与の適正化等』と同様の取り組みを行う。		目標水準		
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容				
	実績・効果目標				

項 目	1(4)ア 地方公営企業（水道事業・下水道事業）、特別会計等の経営合理化、効率化 ② 民間委託の推進			担当課	水道課 下水道課
概 要	『2(1) 民間委託等の推進』と同様の取り組みを行う。		目標水準		
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容				
	実績・効果目標				

項 目	1(4)ア 地方公営企業（水道事業・下水道事業）、特別会計の経営合理化・効率化 ③ 業務の効率化			担当課	水道課 下水道課
概 要	上水道使用料と下水道使用料の収納業務の統合や電算システムの見直し等により業務の効率化を進める。		目標水準	納付書発送業務の簡素化により業務の効率化を図る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	上水道使用料と下水道使用料の収納業務を統合した。	収納業務を統合し、継続して業務の効率化を図った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)	2,415	3,718	4,558	4,558

項 目	1(4)ア 地方公営企業（水道事業・下水道事業）、特別会計の経営合理化・効率化 ④ 管理経費の削減			担当課	水道課 下水道課
概 要	『1(3) 経費の節減等』と同様の取り組みを行う。		目標水準		
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容				
	実績・効果目標				

項 目	1(4)イ 使用料の見直し、収納率向上 ① 使用料の適正化（水道料金）			担当課	水道課
概 要	独立採算の原則に基づき、適切な受益者負担となるよう使用料について適宜検討する。		目標水準	水道料金について適切な使用料の設定を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	使用料が適切な受益者負担となっているか他市町村の使用料の調査を行った。	上水道事業業務等検討委員会を設置した。	前年度の決算状況に基づき経営内容の検討を行う。	上水道事業業務等検討委員会に経営状況に関して諮問する。
	実績・効果目標				

項 目	1(4)イ 使用料の見直し、収納率向上 ② 使用料の適正化（下水道料金）			担当課	下水道課
概 要	独立採算の原則に基づき、適切な受益者負担となるよう使用料の見直しを行う。		目標水準	下水道料金について適切な使用料の設定を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・下水道事業審議会等の設置を検討 ・他市町の状況調査 	<ul style="list-style-type: none"> ・下水道事業審議会等を設置し諮問 ・下水道事業中長期計画の策定 	<ul style="list-style-type: none"> ・下水道事業審議会等より答申 	<ul style="list-style-type: none"> ・上下水道事業経営等審議会からの答申を踏まえ、料金及び条例改正案等を検討
	実績・効果目標				

項 目	1(4)イ 使用料の見直し、収納率向上 ③ 使用料の収納率向上（水道料金）			担当課	水道課
概 要	上水道使用料と下水道使用料の収納業務の統合や電算システムの見直し等により収納率の向上を図る。		目標水準	収納率を0.1%上げる。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	上水道使用料と下水道使用料の収納業務の統合や電算システムの見直しを行い、納付書の1本化を実施した。	収納率向上の取り組み継続した。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)	0	0	900	900

項 目	1(4)イ 使用料の見直し、収納率向上 ④ 使用料の収納率向上（下水道料金）			担当課	下水道課
概 要	上水道使用料と下水道使用料の収納業務の統合や電算システムの見直し等により収納率の向上を図る。		目標水準	収納率を0.1%上げる。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	上水道使用料と下水道使用料の収納業務の統合や電算システムの見直しを行い、納付書の1本化を実施した。	収納率向上の取り組み継続した。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)	0	0	762	762

項 目	1(4)ウ 国民健康保険税率の見直し、収納率向上			担当課	国保年金課・収税課
概 要	応能・応益割バランスの平準化を念頭に制度改正及び赤字解消に対応するために国民健康保険税率の改定を行う。		目標水準	独立採算を目標に赤字を生じさせないよう税率に見直し、適正化を図る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	国の示すワークシートを基に医療分・介護分・後期高齢者支援分を推計し、税率を改定した。	20年度中途までの実績を勘案し、税率改定の実施について検討した。（検討した結果、税率改定を見送った。）	20年度の実績を基に税率についての検証を行う。	21年度の実績を基に税率についての検証を行う。
	実績・効果目標 (千円)	22,469	143,897	150,634	151,634

項 目	1(4)エ 土地開発公社のあり方検討			担当課	経営企画課
概 要	未利用地の処分を進め、土地開発公社の廃止の検討を行う。		目標水準	公有用地、完成土地等の保有未利用地を処分させる。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・保有地全体の処分方針を決定させた。 ・土地開発公社の廃止の検討を行った。 	<ul style="list-style-type: none"> ・保有地の処分を検討させた。 ・未利用地の処分を実施させた。 	保有地の処分を検討させ、可能な物件から実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(4)オ 一部事務組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究 ① 粕屋北部消防組合			担当課	総務課
概 要	組合の経営合理化・効率化の働きかけ広域化の研究を行う。		目標水準	平成24年度をめどに広域化の実現を目指す。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	消防広域化の検討	消防広域化の推進	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(4)オ 一部事務組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究 ② 玄界環境組合			担当課	環境課
概 要	組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究を行う。		目標水準	派遣職員の削減及び委託業務の拡大による経営合理化を求めている。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	派遣職員の削減及び委託業務の拡大による経営の合理化を求めた。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (協議回数)	12	12		

項 目	1(4)オ 一部事務組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究 ③ 北筑昇華苑組合			担当課	環境課
概 要	組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究を行う。		目標水準	派遣職員の削減及び業務委託の検討を求めている。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	派遣職員の削減及び業務委託の検討を求めた。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (協議回数)	1	1		

項 目	1(4)オ 一部事務組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究 ④ 古賀高等学校組合			担当課	財政課
概 要	組合の経営合理化・効率化の働きかけ、広域化の研究を行う。		目標水準	校舎建替工事の完成とともに新たな学校運営がスタートすることとなり、組織体制の縮減を求めていく。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	派遣職員の削減及び業務委託の検討を求めた。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (協議回数)				

項 目	1(4)カ 補助団体等の経営改善促進の働きかけ ① 社会福祉協議会の経営改善促進の働きかけ			担当課	福祉課
概 要	事業の見直しや自主財源の強化など自立的経営を促すとともに、事業内容の検証を行う。		目標水準	事業内容の検証とともに、自主財源の確保など適切な経営体制に向けた取り組みを促進する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	・事業内容の検証	・評価指標を策定し、事業結果の評価と翌年度事業内容の検討 ・行政派遣職員の廃止	・社会福祉協議会策定の経営改革プラン（仮称）の進捗状況の評価と翌年度事業内容の検証	・社会福祉協議会策定の経営改革プラン（仮称）の進捗状況の評価と翌年度事業内容の検証
	実績・効果目標 (千円)		5,137	5,137	5,137

項 目	1(4)カ 補助団体等の経営改善促進の働きかけ ② シルバー人材センターの経営改善促進の働きかけ			担当課	福祉課
概 要	事業の見直しや自主財源の強化など自立的経営を促すとともに、事業内容の検証を行う。		目標水準	事業内容の検証とともに、会員数、受注増等の方策を検討することにより、適切な経営体制に向けた取り組みを促進する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・事業内容の検証 ・自主財源を確保するための取組検討 	<ul style="list-style-type: none"> ・事業内容の評価指標を策定し、事業結果の評価と翌年度事業内容の検討 ・会員増、受注増に向けた働きかけ 	<ul style="list-style-type: none"> ・シルバー人材センター策定の経営改革プラン（仮称）の進捗状況の評価と翌年度事業内容の検証 ・会員増、受注増に向けた働きかけ ・行政派遣職員の廃止（平成21年度以降） 	<ul style="list-style-type: none"> ・シルバー人材センター策定の経営改革プラン（仮称）の進捗状況の評価と翌年度事業内容の検証 ・会員増、受注増に向けた働きかけ
	実績・効果目標 (千円)			5,000	5,000

項 目	1(4)カ 補助団体等の経営改善促進の働きかけ ③ 補助金検討委員会による補助金のあり方検討			担当課	財政課
概 要	補助金等の現状と問題点、補助金等の基本的なあり方等について検討する。		目標水準	附属機関としての補助金検討委員会を設置し、厳しい財政状況における補助金のあり方及び見直しに関し諮問し、答申を受け、補助金等の適正化を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容		<ul style="list-style-type: none"> ・委員報酬等の予算化準備 ・委員会条例作成準備 ・委員選考準備 ・委員会条例の3月議会上程 	<ul style="list-style-type: none"> ・委員会設置 ・委員会へ諮問 ・委員会会議開催 ・市長へ中間答申 	<ul style="list-style-type: none"> ・委員会会議開催 ・市長へ最終答申 ・補助金適正化計画を策定
	実績・効果目標				

項 目	1(5)ア 課税客体の適正な把握				担当課	市税課
概 要	税負担の公平性・公正性の観点から課税客体の適正な把握と課税に努める。			目標水準	より公平適正な課税を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	【市民税】就労年齢者の申告の有無、扶養の重複調査 【資産税】現地調査や航空写真による検証及び課税資料収集	同左	同左	同左	
	実績・効果目標 (課税更正件数)	66	147			

項 目	1(5)イ 税・使用料等の収納率向上				担当課	収税課・収納担当課
概 要	税・使用料等の収納率向上させる。			目標水準	収納率を向上させる。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	税・使用料の滞納を整理し、行政処分や法的措置を行うことにより、収納率を向上させた。	税・使用料の滞納を整理し、行政処分や法的措置を行うことにより、収納率を向上させた。ホストコンピュータ入れ替えに伴うコンビニ収納等導入を検討した。税に関してはネット公売を研究した。	税・使用料の滞納を整理し、行政処分や法的措置を行うことにより、収納率を向上させる。ホストコンピュータ入れ替えに伴うコンビニ収納等導入の検討。	税・使用料の滞納を整理し、行政処分や法的措置を行うことにより、収納率を向上させる。	
	実績・効果目標 (千円)	66,207	99,078	25,000	30,000	

項 目	1 (5)ウ 新たな税収入の具体的な検討				担当課	市税課
概 要	新たな税収入として都市計画税等の導入など税負担のあり方を検討する。			目標水準	都市計画税等の導入など、新たな税負担のあり方を検討し、平成22年度の導入を目指す。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	資料収集（各課） 審議会設置準備（条例、資料、関連 予算要求等） 議会（税制審議会条例・審議会関連 予算）	検討期間 審議会開催（審議～答申） 電算システム協議 資料収集継続	審議会答申に基づき、社会経済情勢 を勘案しながら新たな税負担の導入 を検討する。	同左	
	実績・効果目標					

項 目	1 (5)エ 各種使用料・負担金の適正化 ① 道路占用料の見直し				担当課	建設課
概 要	適切な受益者負担となるよう道路占用料の見直しについて適宜検討し、引 き上げる。			目標水準	他市と同様の水準まで引き上げる。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	占用料引き上げ (経過措置)	同左	同左	同左	
	実績・効果目標 (千円)	1,537	3,200	4,947	5,146	

項 目	1(5)エ 各種使用料・負担金の適正化 ② 住民票等交付手数料の見直し			担当課	市民課
概 要	受益者負担の適正化を図るため、住民基本台帳関係（住民票の写し、住民票記載事項証明、諸証明、戸籍の附票、印鑑登録証明）、外国人登録関係（外国人登録済証明）及び埋火葬許可証の交付手数料の見直し（改正）を行う。			目標水準	平成20年度より実施する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年7月からの改定実施に向けて必要な調査・手続きを行った。	平成20年7月から手数料改定を実施した。		
	実績・効果目標 (千円)		3,572	3,500	5,100

項 目	1(5)エ 各種使用料・負担金の適正化 ③ 農地に関する証明書等交付手数料の見直し			担当課	産業振興課
概 要	受益者負担の適正化を図るため、農地に関する証明書及び許可書の交付手数料の見直し（改正）を行う。			目標水準	平成20年度より実施する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年7月からの改定実施に向けて必要な調査・手続きを行った。	平成20年7月から手数料改定を実施した。		
	実績・効果目標 (千円)		41	32	16

項 目	1(5)エ 各種使用料・負担金の適正化 ④ 都市計画に関する証明書交付手数料の見直し			担当課	都市計画課
概 要	受益者負担の適正化を図るため、都市計画に関する証明書交付手数料の見直し（改正）を行う。		目標水準	平成20年度より実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年7月からの改定実施に向けて必要な調査・手続きを行った。	平成20年7月から手数料改定を実施した。		
	実績・効果目標 (千円)		1	1	1

項 目	1(5)エ 各種使用料・負担金の適正化 ⑤ 税証明に関する交付手数料の見直し			担当課	市税課
概 要	受益者負担の適正化を図るため、税証明の手数料の見直し（改正）を行う。		目標水準	平成20年度より実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年7月からの改定実施に向けて必要な調査・手続きを行った。	平成20年7月から手数料改定を実施した。		
	実績・効果目標 (千円)		796	1,100	1,100

項 目	1(5)エ 各種使用料・負担金の適正化 ⑥ 行政財産使用料の見直し			担当課	全ての課、室
概 要	行政財産の目的外使用に対し、適切な受益者負担となるよう使用料の見直しを適宜検討していく。また、この使用料の減免措置についても、同様に検討していく。		目標水準	行政財産使用料の適正化、減免措置の適正化を図る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	行政財産使用料の見直しを検討した。	平成19年度に見直した結果を反映し、使用料を徴収した。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標 (千円)		337	1,590	1,899

項 目	1(5)エ 各種使用料・負担金の適正化 ⑦ 公共施設使用料の見直し			担当課	公共施設所管課、室
概 要	公共施設の使用に対し、適切な受益者負担となるよう使用料の見直しを適宜検討していく。また、この使用料の減免措置についても、同様に検討していく。		目標水準	公共施設使用料の適正化、減免措置の適正化を図る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	・使用料の算定基準の策定 ・使用料の適正化の検討 ・減免措置の適正化の検討	・使用料の改定（7月から施行）		
	実績・効果目標 (千円)		4,386	4,860	5,669

項 目	1(5)エ 各種使用料・負担金の適正化 ⑧ その他交付手数料の見直し			担当課	全ての課、室
概 要	受益者負担の適正化を図る目的から、その他の証明書（道路に関する証明、地縁による団体に関する証明、文書受理証明）等の交付手数料についても見直し（改正）を行う。			目標水準	平成20年度より実施する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	平成20年7月からの改定実施に向けて必要な調査・手続きを行う。	平成20年7月から手数料改定を実施した。		
	実績・効果目標 (千円)		2	5	5

項 目	1(5)オ 積極的な企業誘致、市内事業者の支援育成 ① 企業誘致			担当課	経営企画課
概 要	市内篠内区の玄望園跡地に企業誘致を行い法人市民税、固定資産税の税収アップを図る。			目標水準	玄望園開発に対し必要な支援・協力を行う。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	区画整理事業の認可に向けた県都市計画課等との協議を行った。	区画整理事業の認可に向けた県都市計画課等との協議を行った。 地区計画の決定を行った。	開発企業の撤退により、新たな開発の検討を行う。	新たな開発の検討を行う。
	実績・効果目標				

項 目	1(5)オ 積極的な企業誘致、市内事業者の支援育成 ② 市内事業者の支援育成			担当課	商工振興室
概 要	商工業振興の観点から、市内事業者の支援育成を行い、経済の活性化、雇用の創出・拡大を図る。		目標水準	経済の活性化、雇用の創出・拡大	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	商工業の振興、中心市街地活性化については、商工会を通して実施してきたことから、商工会等が行う活動に対し側面から支援サポートした。	継続して実施した。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	1(5)カ 有料広告の導入			担当課	経営企画課
概 要	ホームページに有料広告を掲載する。		目標水準	ホームページ運用経費相当額を得る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	他団体運用状況・需要・相場額などの調査を行った。	条例・規則・要綱・基準などの整理、庁内調整、試験導入	本格導入	ルーチンのチェック 適正額の再検討
	実績・効果目標 (千円)		170	500	500

項 目	1 (5)キ 収納事務の効率化			担当課	収税課
概 要	コンビニ収納等導入することにより、24時間収納が可能となり、収税課窓口での現金納付が減ることによる事務の効率化及び収納率のアップが見込める。		目標水準	コンビニ収納等を導入する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	コンビニ収納等の研究を行った。	ホストコンピューター入れ替えに伴うコンビニ収納等導入の検討した。	継続して実施する。	ホストコンピューター入れ替えに伴う、システム開発（バーコード対応）予定。
	実績・効果目標				

2 簡素・効率的な行政経営

項目	2(1)ア アウトソーシング等可能な事務・事業の検討 イ アウトソーシング等実施計画の作成・実施 ① 秘書業務の民間委託の検討・実施			担当課	人事秘書課
概要	アウトソーシング可能な事務・事業を調査、抽出した後、アウトソーシング等実施計画を策定し、計画的に執行していく。		目標水準	秘書業務を平成20年4月から委託する。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	秘書業務を平成20年4月1日から委託できるよう準備した。	平成20年6月1日から委託した。		
	実績・効果目標 (千円)		3,729	3,426	3,426

項目	2(1)ア アウトソーシング等可能な事務・事業の検討 イ アウトソーシング等実施計画の作成・実施 ② 学校図書司書の嘱託化等の検討・実施			担当課	学校教育課
概要	学校図書司書の配置のあり方を調査・研究し、嘱託化等を実施する。		目標水準	学校図書司書の嘱託化等を平成22年4月から実施する。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	学校図書司書の配置のあり方について検討し、調査・研究を行った。	学校図書司書の嘱託化等を平成22年4月1日から実施できるよう準備した。	継続して実施する。	平成22年4月1日から嘱託化等を実施する。
	実績・効果目標 (千円)				52,198

項目	2(1)ア アウトソーシング等可能な事務・事業の検討 イ アウトソーシング等実施計画の作成・実施 ③ 給食センター調理業務の民間委託の検討・実施			担当課	給食センター
概要	アウトソーシング可能な事務・事業を調査、抽出した後、アウトソーシング等実施計画を策定し、計画的に執行していく。			目標水準	給食センター調理業務を平成21年4月から委託する。
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	給食センター調理業務の委託について検討し、調査・研究を行った。	給食センター調理業務を平成21年4月1日から委託できるよう準備した。	平成21年4月1日から委託する。	
	実績・効果目標 (千円)			60,340	60,340

項目	2(1)ア アウトソーシング等可能な事務・事業の検討 イ アウトソーシング等実施計画の作成・実施 ④ 図書館・歴史資料館・中央公民館の指定管理者制度等導入の検討			担当課	サンフレアこが・社会教育課
概要	全庁的にアウトソーシング可能な事務・業務を調査、抽出した上で実施計画を作成し、それを実行する。			目標水準	図書館・歴史資料館・中央公民館の指定管理者制度等導入を検討する。
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	近隣市町村の状況・管理費用について調査・研究を行った。	近隣市町村の状況・管理費用について調査・研究を行い、各施設の運営のあり方について関係機関に諮問することを検討した。	各施設の指定管理者制度等導入の検討について関係機関に諮問し、その答申(意見)を踏まえて教育委員会で審議する。	教育委員会での審議を経て、各施設の指定管理者制度等導入の可否について決定する。
	実績・効果目標				

項 目	2(2)ア 事務・事業の改廃や行政需要の変化に即した適正な定員管理 ① 定員管理計画の公表・実施の徹底			担当課	人事秘書課
概 要	職員数を350人以下となるよう、退職者、採用者、嘱託職員の配置等を考慮しながら、定員管理を実施する。		目標水準	平成23年4月1日現在に定数管理上の定員を350人以下にする。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	定数計画を策定した。	定数計画に基づき採用計画を立て、実施する。	定数計画に基づき採用計画を立て、実施する。	定数計画に基づき採用計画を立て、実施する。
	実績・効果目標 (人)	363	363	359	355

項 目	2(2)ア 事務・事業の改廃や行政需要の変化に即した適正な定員管理 ② 技能労務職員の職種変更			担当課	人事秘書課
概 要	技能労務職員は、一般行政職への職種変更を段階的に実施しており、今後 も業務の民間委託と同時に計画的な職種変更を実施する。		目標水準	民間委託とする業務の技能労務職員については、職種変更に必要な措置を講じる。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	職種変更計画を策定した。	職種変更計画に基づき、職種変更の 手続きを実施した。	状況に応じて実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	2(2)イ 臨時職員及び嘱託職員の適切な任用の検討			担当課	人事秘書課
概 要	臨時職員をより有効に活用できるよう、任用期間や勤務時間等については多様なあり方を検討し任用する。		目標水準	必要に応じた適切な任用を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	必要に応じた適切な任用を行った。	同左	同左	同左
	実績・効果目標 (千円)		3,600	14,400	27,000

項 目	2(2)ウ 退職職員の有効活用			担当課	人事秘書課
概 要	「団塊の世代」大量退職による組織的パフォーマンス低下を極力回避しつつ、行政経験のある人材を有効に活用するため、職員OBを積極的に嘱託職員等に登用することで有効活用を図る。		目標水準	市退職者を対象に再任用及び嘱託職場を検討し、有効活用を図る。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	市退職者を対象に再任用及び嘱託職場を検討し、平成20年度採用に向け準備した。	市退職者を対象に再任用及び嘱託職場を検討し、平成21年度採用に向け準備した。	市退職者を対象に再任用及び嘱託職場を検討し、平成22年度採用に向け準備する。	市退職者を対象に再任用及び嘱託職場を検討し、平成23年度採用に向け準備する。
	実績・効果目標 (人)	9	11		

項 目	2(2)エ 職員の意欲を引き出す公平・公正な人事評価制度の構築、評価結果の処遇への反映 ① 人事評価・目標管理制度の運用			担当課	人事秘書課
概 要	人材育成基本方針に基づく人事評価・目標管理制度を改善を加えながら運用していく。		目標水準	人事評価・目標管理制度による人材育成計画を浸透させ、平成22年度から管理職を対象に処遇反映を行えるように精度を上げる。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	人事評価・目標管理制度を実施した。	同左の取組を行った。	人事評価・目標管理制度を実施する。 前年々々の結果を踏まえ、管理職の処遇反映を検討する。	人事評価・目標管理制度を実施する。 管理職の処遇に反映する。 管理職への処遇反映を踏まえて、職員 の処遇反映を検討する。
	実績・効果目標				

項 目	2(2)エ 職員の意欲を引き出す公平・公正な人事評価制度の構築、評価結果の処遇への反映 ② 希望降任制度の導入検討			担当課	人事秘書課
概 要	管理・監督者として適性に欠けると自覚する職員の希望降任制度の導入を検討する。		目標水準	希望降任制度の導入を検討する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	希望降任制度について調査・研究を行った。	希望降任制度を検討した。	希望降任制度を制度化する。	制度を運用する。
	実績・効果目標				

項目	2(2)エ 職員の意欲を引き出す公平・公正な人事評価制度の構築、評価結果の処遇への反映 ③ 不適格職員に対する退職勧告等の実施検討			担当課	人事秘書課
概要	公務員としての適性を著しく欠き、長期にわたって改善が見られない職員については、退職勧告等を実施する制度を検討する。		目標水準	分限指針の策定に併せ、再教育制度の導入を検討する。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	分限指針を検討した。	再教育制度を検討した。	分限指針を策定し、再教育制度を検討する。	再教育制度を制度化し、次年度から運用する。
	実績・効果目標				

項目	2(2)オ 管理職のマネジメント能力強化			担当課	人事秘書課
概要	枠配分予算、行政評価、人事管理、目標管理等管理職の管理能力が求められており、研修等を通じて管理能力を強化する。		目標水準	計画的な階層研修を実施する。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	職員研修基本計画を見直した。	職員研修基本計画（改訂）を策定した。 研修基本計画に基づき、階層研修を実施した。	職員研修基本計画（改訂）を策定する。 研修基本計画に基づき、階層研修を実施する。	研修基本計画に基づき、階層研修を実施する。
	実績・効果目標				

項 目	2(2)カ 人事交流や体系的な研修プログラムによる人材育成の推進 ① 職員研修制度の充実				担当課	人事秘書課
概 要	市町村職員研修所等の派遣研修に加え、OJT（職場研修）を充実させる。OJTについては管理者向けマニュアルを作成し活用を図る。			目標水準	計画的な職員研修を実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	職員研修基本計画を見直した。	職員研修基本計画（改訂）を策定し、実施した。	職員研修基本計画（改訂）を策定し、実施する。	研修基本計画（改訂）に基づき、階層研修を実施する。	
	実績・効果目標					

項 目	2(2)カ 人事交流や体系的な研修プログラムによる人材育成の推進 ② 職員提案制度の積極的活用				担当課	人事秘書課
概 要	担当職務の領域にとらわれない、職員のアイデアや改善提案を施策に反映させるため、引き続き制度の積極的活用を図る。			目標水準	現行の制度を実施しながら、目標管理制度、自主研究グループ制度と連携する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	現行の制度を実施した。目標管理制度や自主研究グループ制度との連携を検討した。	現行の制度を実施しながら、目標管理制度や自主研究グループ制度との連携に必要な改正を行った。	職員提案制度のあり方について、見直しを図る。	実施する。	
	実績・効果目標 (件)	0	0			

項 目	2(2)カ 人事交流や体系的な研修プログラムによる人材育成の推進 ③ 自主研究グループの積極的支援			担当課	人事秘書課
概 要	担当職務の領域にとらわれない、職員の自発的な研究活動を積極的に支援し、政策形成能力の向上を図るとともに、実現可能なものについては施策へ反映させる。		目標水準	実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	実施した。	実施した。	実施する。	同左
	実績・効果目標 (件)	1	0		

項 目	2(2)カ 人事交流や体系的な研修プログラムによる人材育成の推進 ④ 能力育成型人事ローテーションの実施検討			担当課	人事秘書課
概 要	若年層の職員については、多様な能力の開発に資するため、比較的短期間で複数の部署を経験できるような人事ローテーションを実施する。		目標水準	3年から5年の経験を目処に人事異動を実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	実施した。	実施した。	実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	2(2)カ 人事交流や体系的な研修プログラムによる人材育成の推進 ⑤ 他団体との人事交流実施			担当課	人事秘書課
概 要	職員の人材育成を主目的とした他団体との人事交流を積極的に実施し、組織の活性化を図る。		目標水準	人事交流の機会がある場合には、可能な限り実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	実施した。	実施した。	実施する。	同左
	実績・効果目標 (人)	7	4		

項 目	2(2)キ 行政組織機構の簡素・効率化 ① 部の責任と権限の強化			担当課	経営管理課
概 要	予算枠配分実施など部の責任と権限を強化することにより、迅速かつ主体的な政策決定を促し、効率化を図る。		目標水準	部の権限を強化することによる行政組織の効率化を目指す。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	行政評価制度、枠配分予算制度を活用し、部の責任において政策決定を行った。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	2(2)キ 行政組織機構の簡素・効率化 ② プロジェクトチームの積極的活用			担当課	全ての課、室
概 要	多様な行政課題に迅速かつ柔軟に対応するため、プロジェクトチームを編成するにふさわしい政策を洗い出し、組織横断的なプロジェクトチームを積極的に編成、活用する。			目標水準	必要に応じ、編成する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	実施した。	実施した。	実施する。	同左
	実績・効果目標 (チーム数)	14	13		

項 目	2(2)ク メンタルヘルス対策及び労働安全衛生対策の適切な実施			担当課	人事秘書課
概 要	メンタルストレスに対する正しい知識を広めるため定期的な職員研修を実施するとともに、メンタル疾患の予防・早期発見に努める。また、休職者に対し円滑な職場復帰ができるよう、職場復帰支援プログラムを策定し実施する。			目標水準	メンタルヘルス職員研修を実施する。 メンタル疾患の予防・早期発見に努める。 職場復帰支援プログラムを個別状況に対応させながら実施する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	実施した。	実施した。	実施する。	同左
	実績・効果目標				

項 目	2(3)ア 情報共有化による迅速な意思決定体制の構築			担当課	人事秘書課
概 要	社会情勢や行政課題の変化に適格・迅速に対応できるよう意思決定制度を構築する。		目標水準	意思決定の迅速化を図るため、上位職から下位職へ適正な決裁権限の委譲を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	庁議等の充実を図った。	同左の取組を行った。	継続して実施する。	同左
	実績・効果目標				

3 市民との共働によるまちづくり

項目	3(1)ア 校区コミュニティ組織の構築支援 ① 校区コミュニティ組織の構築支援			担当課	市民共働課
概要	コミュニティ意識の醸成や、市民のまちづくりへの参画を図り、住民自治を確立するため小学校区単位のコミュニティ組織構築を支援する。		目標水準	8校区においてコミュニティ組織を構築する。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	1. 準備会設立2年目の校区に対し1校区あたり20万円の交付金を交付した。 2. 平成19年度準備会設立の校区に対して1校区あたり30万円の交付金を交付した。	準備会設立2年目の校区に対し1校区あたり20万円の交付金を交付した。	平成21年度準備会設立の校区に対し1校区あたり30万円の交付金を交付する。	まちづくり交付金(仮)へ統合する。
	実績・効果目標 (校区数)	6/8校区 (2校区が準備会を設立、4校区が準備会終了)	6/8校区 (準備会は2校区とも設立に至らず。2校区が準備会終了)	8/8校区 (2校区が準備会設立)	

項目	3(1)ア 校区コミュニティ組織の構築支援 ② 校区コミュニティ組織の活動支援			担当課	市民共働課
概要	小学校区単位で構築されたコミュニティ組織活動に対する事務的経費等を財政支援する。		目標水準	校区コミュニティ組織による主体的な地域づくり活動を活性化させる。	
実施計画	年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	交付金交付要綱を作成した。	交付金を交付した。	継続して実施する。	まちづくり交付金(仮)に統合する。
	実績・効果目標 (校区数)			4	

項 目	3(1)ア 校区コミュニティ組織の構築支援 ③ 地域補助金の集約検討			担当課	市民共働課
概 要	現在支出している地域への補助金を集約し、校区コミュニティ組織へ一括的に財政的支援を行う。		目標水準	校区コミュニティ組織に対し、財政的支援を行う。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	地域に支出していた補助金を集約するため、各課ヒアリングを行った。	統合した補助金を基に、まちづくり交付金（仮）創設を検討した。	まちづくり交付金（仮）交付要綱を作成する。	まちづくり交付金（仮）創設・交付
	実績・効果目標				

項 目	3(1)イ 地域行事等の運営主体見直し			担当課	市民共働課
概 要	まつり・行事・イベント等の地域行事の運営主体を市民主体（実行委員会等）に移行する。		目標水準	運営主体を市民主体へ移行する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	地域行事等運営主体が行政となっているものを調査・整理した。	所管及び事務局となっている課との協議を行った。	所管及び事務局となっている課との協議を行い、地域行事参画団体等との調整を図る。	移行できるものから実施する。
	実績・効果目標				

項 目		3(1)ウ 地域共働事業の創出			担当課	市民共働課
概 要		全事務・事業から市民との共働が可能な事業を創出し、共働に向けた具体的取り組みを実施する。		目標水準	市民と行政との共働事業を実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	市民と行政の共働事業のメニュー化を図り、各課ヒアリングを行った。	同左	共働できる事業から試験的に実施する。	共働できる事業から実施する。	
	実績・効果目標					

項 目		3(1)エ 市民、企業の自主的な公共施設管理（アダプトプログラム）の促進			担当課	市民共働課
概 要		狭小な都市公園や道路等を、地域企業、住民に清掃等の維持管理を依頼する。		目標水準	平成21年度から実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容	他自治体の事例研究 庁内の調整協議を実施	事業実施要綱の作成 事業の実施	継続して事業を実施する。 新規加入団体数の拡大を図る。	同左	
	実績・効果目標 (実施団体数)		31			

項 目	3(2)ア パブリックコメント制度等の活用			担当課	総務課
概 要	市政運営の意思決定過程におけるパブリックコメントの制度化の導入を検討する。		目標水準	平成19年度にパブリックコメント手続きの規程を制定し、平成20年4月から施行する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	パブリックコメント手続き規程制定会議を開催し、規程を制定した。	パブリック・コメント手続実施要綱に基づき実施した。	継続して実施する。	同左
	事跡・効果目標 (件数)		4		

項 目	3(2)イ ホームページの充実			担当課	経営企画課
概 要	ホームページの内容、見やすさの充実を図る。		目標水準	随時実施する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	現状のチェック体制を維持しつつ、JIS-X8341-3に準拠したアクセシビリティ・ユーザビリティに配慮したページ作りを行った。また、各部署が所管するページの更新状況をチェックし、新鮮な情報の提供に努めた。	前年と同様にコンテンツの適切な構築と管理を行った。	前年と同様にコンテンツの適切な構築と管理を行う。 ※定期リニューアルの年度であるが、特に必要がない限りリニューアルは行わない。	前年と同様にコンテンツの適切な構築と管理を行う。
	実績・効果目標				

項 目	3(2)ウ 情報公開及び個人情報保護制度の充実			担当課	総務課
概 要	行政の透明性の向上を図るため、行政情報を広く市民に公表する。また、個人情報については、厳重に取り扱う。			目標水準	<ol style="list-style-type: none"> 1. 会議の日時等をできるだけ速やかにホームページに掲載する。 2. 各課が保有する行政情報をホームページ上に掲載し、広く市民に公表する。 3. 個人情報については、職員に対して厳重に取り扱うよう促す。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	<ul style="list-style-type: none"> ・行政情報の積極的公表について検討した。 ・会議の公開の手続き及び個人情報の取扱いについて職員に周知徹底を図った。 	<ul style="list-style-type: none"> ・行政情報の公表について順次実施した。 ・会議の公開の手続き及び個人情報の取扱いについて継続して職員への啓発を行った。 	<ul style="list-style-type: none"> ・行政情報の公表について継続した取り組みを行う。 ・会議の公開の手続き及び個人情報の取扱いについて継続して職員への啓発を行う。 	<ul style="list-style-type: none"> ・行政情報の公表について継続した取り組みを行う。 ・会議の公開の手続き及び個人情報の取扱いについて継続して職員への啓発を行う。
	実績・効果目標				

項 目	3(2)エ 財政状況の積極的開示			担当課	財政課
概 要	市の財政健全化状況を正確・客観的に把握できるよう、財政の健全化法による健全化判断比率（財政指標）を算定し議会報告し、公表する。			目標水準	平成20年度（平成19年度決算）から実施する。
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
	取組内容	財政指標の具体的算定内容等を、調査・研究を行った。	平成19年度決算により財政指標を作成し、監査委員の審査に付した上で、議会に報告し、公表を行った。	平成20年度決算により財政指標を作成し、監査委員の審査に付した上で、議会に報告し、公表を行う。	平成21年度決算により財政指標を作成し、監査委員の審査に付した上で、議会に報告し、公表を行う。
	実績・効果目標				

4 その他

項 目		その他の取組〔時限措置としての主要な取組事項〕 ア 議会議員報酬の減額			市議会	
概 要		社会情勢と市執行部の取組状況も見ながら、時限的な減額を行う。		目標水準	平成20年10月1日から平成23年3月まで、議会議員報酬を5%減額する。	
実施計画	年 度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
	取組内容		委員会を設置し、実施に向けて必要な検討を行い、実施した。	継続して実施する。	同左	
	実績・効果目標 (千円)		2,455	4,910	4,910	

VII 改革の効果

第三次古賀市行財政改革大綱では、「平成22年度における実質単年度収支の均衡化」、「平成22年度決算における経常収支比率 95%以下」、「平成23年4月1日の正規職員数 350人以下」という目標を掲げています。

このプランによって取り組む行財政改革の効果は次のとおりです。

1 平成22年度における実質単年度収支

中期財政試算にこのプランによって取り組む行財政改革の効果を加味すると64ページの表のとおりであり、第三次古賀市行財政改革大綱の取組最終年度である平成22年度には収支ベースで13百万円の赤字が見込まれます。

なお、この試算は現時点におけるものであり、今後、事業を実施していく中で、さらに既存の取組を強力に推し進め、平成22年度決算においては、実質単年度収支の均衡を図ります。

年度	19	20	21	22
実質単年度収支	176	256	228	▲13

(19年度、20年度は実績値。21～22年度までは改革後の収支を記載。)

2 平成22年度決算における経常収支比率

91%になると見込まれます。

年度	19	20	21	22
経常収支比率 (%)	90.8	89.6	90	91

(19年度、20年度は実績値)

3 平成23年4月1日の正規職員数

このプランに基づいて定員管理の適正化に努めると、350人になると見込まれます。

年度当初	18	19	20	21	22	23
人数(人)	372	363	363	358	355	350
対18年度比(人)		▲9	▲9	▲14	▲17	▲22

(18～21年度までは実績値)

VIII 中期財政試算

このプランによって取り組む行財政改革の効果を加味した中期財政試算を示します。

なお、試算に用いたデータは、平成21年9月時点の予算をベースとし、過去の決算状況の変化を踏まえ、次のとおり条件を設定して試算したものです。

財政試算に当たっての条件設定

〔歳入〕

- 地方税 個人市民税は、平成21年度決算見込み額から1.7%減額、法人市民税は、平成21年度決算見込額と同額、固定資産税は、新增築家屋の増を見込み平成21年度決算見込額より増額した予算を基に、過去3カ年の最終予算に対する決算額の比率で最も低い率を乗じて見込んだ。
- 交付税 普通交付税及び臨時財政対策債は、国の平成22年度予算概算要求及び過去の動向を踏まえ見込んだ。特別交付税は、近年の決算状況を踏まえ見込んだ。

〔歳出〕

- 人件費 平成21年度普通会計での職員数を316人とし、退職者の不補充による職員数の削減（経営改革プランでの試算同様、退職者の不補充を上回る削減数は反映していない。）を見込んだ。
- 扶助費 年3%の増を見込んだ予算を基に、過去3カ年の最終予算に対する決算額の比率で最も高い率を乗じて見込んだ。
- 投資的経費 平成20年度実施計画を基に見込んだ。
- 補助費等 一部事務組合分担金を含んだ予算に、過去3カ年の最終予算に対する決算額の比率で最も高い率を乗じて見込んだ。
- 物件費 毎年1%の減を見込んだ予算に、過去3カ年の最終予算に対する決算額の比率で最も高い率を乗じて見込んだ。

※ この試算は、政権交代に伴い、計画された事業の実施の有無や、景気の動向などの経済・社会情勢の変動が不透明であり、現段階での試算は困難であるが、古賀市の財政運営の現状を踏まえ、一定の条件設定を行なった上での財政推計である。

中期財政試算表

歳 入							単位：百万円
年度	19年度		20年度		21年度	22年度	備考
		決算		決算			
地方税	6,615	6,902	6,717	6,855	6,720	6,778	
地方譲与税	199	204	198	195	186	186	
地方交付税	3,503	3,497	3,328	3,289	3,567	3,470	注1
国県支出金	2,697	2,691	2,715	2,833	3,986	2,814	
繰入金	90	152	187	171	327	213	注2
地方債（臨時債除く）	253	256	484	483	241	280	
その他	1,920	2,370	1,697	2,093	1,986	1,726	注3
計	15,277	16,072	15,326	15,919	17,013	15,467	㉠

歳 出							単位：百万円
年度	19年度		20年度		21年度	22年度	備考
		決算		決算			
人件費	2,875	2,928	2,891	2,859	2,870	2,851	
扶助費	3,093	3,109	3,305	3,146	3,212	3,303	
公債費	2,087	2,087	1,760	1,752	1,785	1,795	
投資的経費	1,324	1,208	1,481	1,498	1,350	1,420	
物件費	2,242	2,071	2,089	2,020	2,359	2,195	
補助費等	2,160	2,161	2,559	2,244	3,396	2,241	注4
繰出金	1,432	1,868	1,015	1,390	1,530	1,543	注5
その他	225	214	322	433	361	320	
計	15,438	15,646	15,422	15,342	16,863	15,668	㉡

収 支							単位：百万円
年度	19年度		20年度		21年度	22年度	備考
		決算		決算			
収支	▲ 161	426	▲ 96	577	150	▲ 201	① (㉠-㉡)
改革の効果	212	284	233	454	529	695	② (③+④)
試算（決算）反映済額	201	284	185	454	395	451	③
試算反映未済額	11		48		134	244	④
業務委託等に伴う職種変更者等の人件費			16		56	56	⑤
改革後の収支	▲ 150	426	▲ 64	577	228	▲ 13	①+④-⑤
実質単年度収支		176		256			

注1：臨時財政対策債を含む。

注2：財政調整基金繰入金は除く。

注3：前年度繰越金を含む。（平成21年度、22年度54百万円、平成19年度決算478百万円、平成20年度決算428百万円）

注4：一部事務組合分担金を含む。

注5：平成21年度、22年度は、国民健康保険特別会計の赤字分含まず。

古経管第213号

平成21年10月7日

古賀市行政改革推進委員会

会長 中村 英隆 様

古賀市長 中村 隆 象

第三次古賀市行財政改革大綱アクションプランの見直しについて（諮問）

本市では、持続可能な財政構造の確立、地方分権時代にふさわしい自主・自立性の高い簡素・効率的な行政経営の実現及び市民との共働によるまちづくりを推進するため、貴委員会からの提言を踏まえ、第三次古賀市行財政改革大綱及び第三次古賀市行財政改革大綱アクションプランを策定し、全庁あげて行財政改革に取り組んでおります。

この度、平成20年度の行財政改革の取組実績及び社会情勢の変化を踏まえ、第三次古賀市行財政改革大綱アクションプランの見直しを行いましたので、ご意見を賜りたく下記のとおり諮問します。

記

1. 第三次古賀市行財政改革大綱アクションプラン見直しについて

平成21年10月28日

古賀市長 中村 隆 象 様

古賀市行政改革推進委員会

会 長 中村 英隆

副会長 井上 徳太郎

委 員 井浦 静代

委 員 橋本 祐太郎

委 員 藤岡 敬正

委 員 森 純子

意 見 書

本委員会は、平成21年10月7日付市長からの諮問に対し、慎重審議を行なった。その結果、今回見直した第三次古賀市行財政改革大綱アクションプラン（平成21年度見直し版）は、経済社会情勢等の変化を踏まえたものと認められ、第三次古賀市行財政改革大綱の精神、趣旨に沿ったものであると了承する。

次年度が第三次行財政改革最終年度であることから、下記の事項に留意され、取組をより強力に推進されることを提言する。

記

- ・ 第三次古賀市行財政改革大綱にある三つの改革の目標の達成もさることながら、個々の個別実施計画の達成についても、経済社会情勢等にも十分留意され、確実に取り組まれない。
- ・ 税、使用料の収納率向上にあたっては、引き続き積極的に取り組まれない。
- ・ 民間委託等の推進の取組にあたっては、従前のサービスの質を維持しつつ、民間の持つノウハウを活かせるよう十分に協議のうえ取り組まれない。